

Spis treści

7 Paweł Kuźdowicz

SŁOWO WSTĘPNE

Część I

25 LAT BADAŃ I DYDAKTYKI CONTROLLINGU

11 Paul Dieter Kluge

25 Jahre Forschung und Lehre zum Controlling in Zielona Góra

23 Volker Lingnau

**Zwischen reiner Grundlagenforschung und angewandter Forschung:
Das Lehr- und Forschungskonzept des Lehrstuhls für Unternehmensrechnung
und Controlling der Technischen Universität Kaiserslautern**

35 Günter H. Hertel

Controlling in & for Industrial Research & Higher Education

61 Agnieszka Bieńkowska

O potrzebie opracowania *Słownika controllingu*

Część II

KONCEPCJE I TEORIE CONTROLLINGU

81 Agnieszka Bieńkowska | Zygmun Kral | Anna Zabłocka-Kluczka

Przyczynek do rozwoju koncepcji controllingu

97 Tomasz Dyczkowski | Joanna Dyczkowska

Controlling w przedsiębiorstwach startup

111 Marta Nowak

Portrait of Polish Controllers

135 Dariusz Sobotkiewicz | Wiesław Danielak

**Controlling menedżerski w procesie zarządzania strategicznego
przedsiębiorstwem**

145 Dariusz Stankiewicz

**Controlling kultury organizacyjnej w zakresie jej dostosowania
do różnorodności**

Część III

ZASTOSOWANIA METOD I NARZĘDZI CONTROLLINGU

- 157 Dorota Kuźdowicz | Paweł Kuźdowicz
Zastosowanie technik informacyjnych w controllingu organizacji
- 173 Paul Dieter Kluge | Sławomir Kłosowski | Maciej Kozaryn
Aspekty kwantytatywne controllingu logistycznego w MSP
- 189 Joanna Dyczkowska | Tomasz Dyczkowski
Informatyczne wspomaganie controllingu w MSP
- 203 Klaus Helbig
**Kostenplanung bei politischen Projekten am Beispiel
der Smart-Meter-Installation in Deutschland**
- 213 Eryk Szwarc | Irena Bach-Dąbrowska | Grzegorz Bocewicz
**Planowanie obsady zajęć dydaktycznych w warunkach ograniczeń struktury
kompetencji**